**產能需求規劃(CRP)與物料需求規劃(MRP)實務**

**授課時間：2025/8/22，週五 9:00-16:00，計6小時。**

**上課地點：新竹班 (上課前3天 通知上課教室地址)**

● 課程說明

在企業電子化製造管理系統中，產能需求規劃(CRP; Capacity Requirement Planning)、物料需求規劃 (MRP; Materials Requirement Planning)佔著重要一環，也是主生產排程 (MPS; Master Production Planning) 在產銷協調的主要產能模擬及材料模擬的參考依據。

產能規劃是企業體檢視目前之產能是否足以應付未來需求之變動所產生的一種活動，同時也是在 對資源作長期之承諾，然而產能是決定企業體規模大小之主要因素，因此產能決策能影響產品在 市場的競爭性。

物料需求規劃(MRP)是一種以電腦為基礎的資訊系統設計，用來處理相依需求存貨(如原料、零組件) 的訂購與日程安排，並用前置時間資料倒推來決定何時訂購與訂購多少 ? 因此訂購、製造與裝配 日期可以安排，使最終項目準時完成，而保持最低存量水準。物料需求規劃是一種技術也是一種哲 學，是一種日程安排方法，也是一種存量管制方法。基本上，MRP為一資訊系統。

● 課程效益

課程結合了理論及實務經驗，透過標準工時的介紹、產能之衡量計算、產能規劃、產能負荷分析之 研習，將能帶領您學會有效作好產能需求規劃(CRP)。另外使明瞭物料需求規劃(MRP)在製造管理資訊 系統的關聯與功能，提昇物管控管物料存量技巧能力，降低原物料庫存、避免資金積壓，庫存空間被侵佔。 整體課程完整呈現產能需求規劃及物料需求規劃的制定做法，透過本課程的介紹，將能帶領您學會 有效作好物料需求管理、產能需求規劃，以符合企業電子化製造管理的需求與資訊技術建置。

● 適合對象

1. 本課程特別適合製造業之生管、生產管理部門、工業工程(IE)、製程工程師(PE)、製造部門、運籌管理、 供應鏈管理及資訊系統等部門人員研習。

2. 從事生產管理計劃或物料管理之從業人員或中高階主管，想以講師之專業知識協助審閱工作上 之問題者。

3. 有意學習生產與物料管理手法與實務者，欲培養第二專長，為就業、轉職或升遷厚植實力者， 有志向製造管理領域發展者。

4. 資深主管欲瞭解整體生產管理、物料管理及產能需求知識，以提昇或尋求跨部門高度整合之 能力與機會。

● 課程大綱

1.產能需求規劃(CRP)、物料需求規劃(MRP)在生產規劃 (Production plan)中的定位

2.標準工時之計算設定

3.人工效率 (Efficient) 和機器設備使用率 (Utilization) 之計算

4.產品製程、生產途程 (Routing) 之差異

(1). 標準途程 (Standard routing) 及替代途程 (Alternative routing)

5.生產途程 (Routing) 的主要功能

(1). 建立標準途程及替代途程

(2). 產能規劃 (Capacity Planning)

(3). 生產排程 (Production Schedule) 用

(4). 建立直接成本  標準成本  接單報價

(5). 生產效率 (Production Efficiency)  生產效率獎金

(6). MRP Lead time offset

6.產能規劃 (Capacity Planning) 之應用

7.自製 (Self build) 或外購 (Buyout) 之決策分析

8.產能計算邏輯 － 實例演練

9.產能需求規劃(CRP; Capacity Requirement Planning) 報表

10. 企業、工廠一般用料需求規劃

11. 產品結構用料表 BOM (Bill Of Materials)

12. 物料存量控管的演進

13. 物料需求規劃(MRP; Materials Requirement Planning)系統作業流程

14. MRP lead time offset 的主要功能

15. MRP 的展開及計算邏輯

16. MRP 採購 lead time 之設定

17. 如何應用MRP 批量原則

18. MRP 輸出的報表與資料

19. 如何應用自動產生PO、WO作業

20. 此次 MRP展開的材料ABC分析作業

21. 查詢廠別MRP的單一材料供需明細資料

22. 多廠別MRP合併查詢

23. 呆滯料分析報表

24. 實例演練‧結論及綜合研討

● 課程講師 : 歐陽老師

學歷: 國立清華大學 工業工程與工程管理學系博士班

經歷: 華宇電腦、華茂科技、美商迪吉多(Digital)、美商莫仕(Molex)、美商安普(AMP)等公司之生管、物料處、製造工程處等部門經理，及導入開發ERP系統專案經理，從事相關業界工作經驗20多年，並擔任業界製造管理顧問及製造管理、生管、物管、呆滯料分析處理、生產排程、存貨控管、產銷協調、 ERP系統、物料需求規劃(MRP)、產能需求規劃(CRP) 、豐田式生產管理、精實生產(Lean)、JIT、供應鏈管理(Supply Chain)、製程分析與工廠佈置、同步工程等課程授課老師多年。曾在國立空中大學管理與資訊系、元智大學資訊管理系、清雲科技大學工業工程與管理系任教。

專長: ERP (企業資源規劃) 系統、生產與作業管理、製造管理、生管、物料管理、呆滯料分析處理、生產排程、重排程(Rescheduling)、存貨控管、產銷協調、供應鏈管理(Supply Chain)、物料需求規劃(MRP)、產能需求規劃(CRP) 、豐田式生產管理、精實生產(Lean)、JIT、製程分析與工廠佈置、同步工程、PLM、MRPII、MPS、生產管理資訊系統。

--------------------------------------報名表------------------------------------------

授課時間：2025/8/22，週五 9:00-16:00，計6小時。

上課地點：新竹班 (上課前3天 通知上課教室地址)

報名方式: [線上報名](https://www.systematic-innovation.org/index.php/zh-tw/course/general/crcs-213) 填寫報名表。或請填妥報名表後，Email至 service@ssi.org.tw ; 連絡電話03-5723200

主辦單位: 中華系統性創新學會

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **產能需求規劃(CRP)與物料需求規劃(MRP)實務** | | | | | | |
| 姓 名\* |  | 性 別 |  | | 電 話\* |  |
| 公司/單位\* |  | 部 門\* |  | | 職 稱\* |  |
| E-MAIL\* |  | | | 行動電話\* |  | |
| 地 址\* |  | | | | | |
| 學 歷 | □博士 □碩士 □大學 □專科 □其他 科系：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | |
| 團體報名 | 聯絡人姓名： 電話： E-mail： | | | | | |
| 訊息來源\* | □SSI網站 □Email □學會電子報 □Line組群 □學會FB專頁 □朋友  □亞太教育網 □104教育網 □台灣教育網 □生活科技網 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| 課程費用 | 一般報名費 |
| □ NT$ 3,000 |
| 發票抬頭： |  |
| 統一編號： |  |
| 以上報名費不含轉帳匯款手續費用 ◎完成匯款請將繳費證明(轉帳後5碼) mail至 service@ssi.org.tw 以便核對。 | |
| 付款方式  ATM轉帳 | 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行，總行代號 017  帳號：020-09-10136-1  戶名：中華系統性創新學會 |

【注意事項】

* 「\*」項目請務必填寫，以利行前通知，或聯絡注意事項。
* 為尊重智財權，課程進行中禁止錄音、錄影。
* 本會保留修訂課程、中斷課程及未達最低開課人數時取消課程之權利。本會保留因故調整課程時間，並通知已報名學員知悉。
* 因學員個人因素，上課前7天後即不得退費，但得轉讓、轉課、或保留。上課前7天以上申請退費，退費時扣除手續費10%。
* 若退費因素為學會課程取消或延課因素，學會負擔退費之手續費。
* 需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄，以利開立收據。
* 團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。