**物料存量控管與呆滯料分析處理實務**

**授課時間：2025/8/15，週五 9:00-16:00，計6小時。**

**上課地點：新竹班 (上課前3天 通知上課教室地址)**

● 課程說明

在製造管理中，常見物料存量控管不佳以致呆滯料發生，造成資金積壓，庫存空間被侵佔，盤點工作 負荷增加，實為製造業頭痛而難解之問題；本課程有系統探討物料控管不佳及呆滯料發生原因，並 分析如何防止呆滯料產生；若呆滯料發生，如何有效降低及消除處理呆滯料。同時配合提昇物料存量 規劃技巧能力，提昇製造系統的績效與物料管理手法, 降低原物料庫存、避免資金積壓，庫存空間被 侵佔。

● 課程效益

課程結合了理論及實務經驗，完整呈現存貨控管、物料管理及呆滯料分析處理的制定做法， 透過本課程的介紹，將能帶領您學會有效作好物料存量控管、防止呆滯料產生及控管處理 呆滯料，以符合企業電子化製造管理的需求與資訊技術建置。

● 適合對象

本課程特別適合製造業之物管、資材、生產管理部門、運籌管理、供應鏈管理、生管、製造部門及 資訊系統等部門人員研習。

● 課程大綱

1. 物料存量控管的意義及目的

2. 物料ABC分析作業、分類管理

3. 針對材料製程損耗率、產品不良率，物管資材如何額外備料 ?

4. 每次生產無法計算單位使用量 (不可以建BOM )，針對此種現象如何備料問題 ?

5. 再訂購點 (ROP；Re-Order Point) 存量控管模式

6. 經濟訂購量 (EOQ；Economic Order Quantity) 存量控管模式

7. 物料需求規劃 (MRP；Materials Requirement Planning) 物料存量控管模式

8. 物料有使用期限問題－退化性材料(Deteriorating items) 物料存量控管

9. 業務接單涉及材料供應商PO長採購 Lead Time物料存量控管

10. 物管如何設定及控管安全存量以避免缺料

11. 設定安全存量考慮因素

12. 物料存量控管分析表

13. 呆滯料發生原因分析 :

**(1).取消訂單(Cancelorder)**

**(2).訂單變更(OrderChanges)─訂單數量減少(砍單)**

**(3).客戶更改產品規格或工程變更(EC；EngineeringChange)**

**(4).銷售預測不準(高估)**

**(5).生產零頭**

**(6).RMA(銷貨退回)**

**(7).最小訂購量(MOQ；MinimumOrderQuantity)或包裝大小(Packingsize)**

**(8).MC(物管、資材)控管不嚴，安全存量設定控管不嚴**

**(9).料帳不符**

**(10).進料短溢裝 ─ 裝錯料**

14. 如何降低消除及處理呆滯料

15. 實例演練‧結論及綜合研討

● 課程講師 : 歐陽老師

學歷: 國立清華大學 工業工程與工程管理學系博士班

經歷: 華宇電腦、華茂科技、美商迪吉多(Digital)、美商莫仕(Molex)、美商安普(AMP)等公司之生管、物料處、製造工程處等部門經理，及導入開發ERP系統專案經理，從事相關業界工作經驗20多年，並擔任業界製造管理顧問及製造管理、生管、物管、呆滯料分析處理、生產排程、存貨控管、產銷協調、 ERP系統、物料需求規劃(MRP)、產能需求規劃(CRP) 、豐田式生產管理、精實生產(Lean)、JIT、供應鏈管理(Supply Chain)、製程分析與工廠佈置、同步工程等課程授課老師多年。曾在國立空中大學管理與資訊系、元智大學資訊管理系、清雲科技大學工業工程與管理系任教。

專長: ERP (企業資源規劃) 系統、生產與作業管理、製造管理、生管、物料管理、呆滯料分析處理、生產排程、重排程(Rescheduling)、存貨控管、產銷協調、供應鏈管理(Supply Chain)、物料需求規劃(MRP)、產能需求規劃(CRP) 、豐田式生產管理、精實生產(Lean)、JIT、製程分析與工廠佈置、同步工程、PLM、MRPII、MPS、生產管理資訊系統。

--------------------------------------報名表------------------------------------------

授課時間：2025/8/15，週五 9:00-16:00，計6小時。

上課地點：新竹班 (上課前3天 通知上課教室地址)

報名方式: [線上報名](https://www.systematic-innovation.org/index.php/zh-tw/course/general/crcs-212) 填寫報名表。或請填妥報名表後，Email至 service@ssi.org.tw ; 連絡電話03-5723200

主辦單位: 中華系統性創新學會

|  |
| --- |
| **物料存量控管與呆滯料分析處理實務** |
| 姓 名\* |  | 性 別 |  | 電 話\* |  |
| 公司/單位\* |  | 部 門\* |  | 職 稱\* |  |
| E-MAIL\* |  | 行動電話\* |  |
| 地 址\* |  |
| 學 歷 | □博士 □碩士 □大學 □專科 □其他 科系：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 團體報名 | 聯絡人姓名： 電話： E-mail： |
| 訊息來源\* | □SSI網站 □Email □學會電子報 □Line組群 □學會FB專頁 □朋友□亞太教育網 □104教育網 □台灣教育網 □生活科技網 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |  |
| --- | --- |
| 課程費用 | 一般報名費 |
| □ NT$ 3,000 |
| 發票抬頭： |  |
| 統一編號： |  |
| 以上報名費不含轉帳匯款手續費用◎完成匯款請將繳費證明(轉帳後5碼) mail至 service@ssi.org.tw 以便核對。 |
| 付款方式ATM轉帳 | 銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行，總行代號 017 帳號：020-09-10136-1 戶名：中華系統性創新學會 |

【注意事項】

* 「\*」項目請務必填寫，以利行前通知，或聯絡注意事項。
* 為尊重智財權，課程進行中禁止錄音、錄影。
* 本會保留修訂課程、中斷課程及未達最低開課人數時取消課程之權利。本會保留因故調整課程時間，並通知已報名學員知悉。
* 因學員個人因素，上課前7天後即不得退費，但得轉讓、轉課、或保留。上課前7天以上申請退費，退費時扣除手續費10%。
* 若退費因素為學會課程取消或延課因素，學會負擔退費之手續費。
* 需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄，以利開立收據。
* 團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。