**萃智(TRIZ)管理創新師-A**

**(I-SIM TRIZ Business )**

**識別與解决管理矛盾以提升單位績效、和諧組織的管理創新**

1. **課程要項**

* 上課時間：**2025/4/19，4/20 (周六/日，09:00~17:00，2天共14小時）**
* 上課地點：**現場:厦門市湖裏區教室 + 線上即時授課 (課前3天另行通知) ;**
* 主辦單位：國際創新方法學會; 中華系統性創新學會
* 講師：許棟梁 教授

1. **【適合對象】**

* 公司單位主管與管理人員、産業顧問、策略管理師。
* 欲識別和解决組織矛盾以提升單位績效者。
* 對管理創新有興趣或從事研究管理創新者的人員。
* 欲透過TRIZ系統性管理創新、增進創造思考能力者。
* 感興趣之專科以上之教師有意在大專院校開設萃智管理創新課程者。

1. **【課程概述】**

TRIZ系統化創新之應用可解决的問題爲

* 工程部分：例如 産品/制程/設備 之開發/改善等，專利回避/强化/再生
* 管理部分：例如 辨識和解决管理矛盾（本課程），辨識創新産品和服務機會，辨識和建立創新商業模式/管理策略, 産業轉型手法 等。

本課程爲 萃智管理創新A類（一階）。 著重於TRIZ管理創新整體觀及系統化辨識、解决複雜、模糊的管理矛盾, 含技術矛盾 及 自我矛盾, 以消除企業的負面問題, 提升管理績效。

1. **【課程效益】**

完成本課程可達到的效益含但不限於:

* **瞭解TRIZ 的基本背景、管理創新的意涵和知識體系概觀。**
* **學會如何系統化分析組織績效、成員觀點、和組織現象間的複雜關係以識別組織矛盾。**
* **學會應用因果矛盾鏈，分析不利現象的完整因果關係和矛盾。**
* **學會如何系統化識別管理問題的技術矛盾和自我矛盾幷解决之以提升組織績效。**
* **學會如何評估、過濾、整合多個問題解决方案，以求取最佳解。**

1. **【專業證照】**

* 於實體課程出席率達九成，可取得【結訓證書】。
* 繳交報告經專案審查通過，可取得【I-SIM國際萃智管理創新師-A】證照

1. **【課程大綱】**

* **萃智創新手法背景及基本理念**
* **創新價值鏈及管理創新概觀**
* **應用觀點映射圖分析影響組織績效的複雜關係**
* **應用因果矛盾鏈分析辨識根源問題和矛盾**
* **40發明原理的管理應用**
* **應用商業矛盾矩陣與發明原理解决管理技術矛盾**
* **識別和解决商業環境的自我矛盾**
* **重點複習 & 總結**

1. **【關於萃智（TRIZ）】**

TRIZ中文稱呼爲「萃智｣或「萃思｣，爲「發明性問題解决理論」（Theory of Inventive Problem Solving）之俄文縮寫，是由前蘇聯發明家 Genrich Altshuller等人研究20萬份專利後，所統合出來的系統性創新理論及實務解决方法。TRIZ主要是系統性的利用前人與跨領域之智慧與知識，來解决當前問題，可以有系統的帶領我們跳出思考框架，拓展革新思維，幷且通盤且有效地將系統性的特性推廣於各種産業，也成爲當今研發與創新中，相當有效且重要的系統方法。

1. **【關於際創新方法學會（I-SIM）】**

國際創新方法學會(Society of Innovation Methods)，總會在美國創新中心的矽谷，爲世界上第一個，也是唯一以創新方法爲名的國際社團組織。有別於一般萃智（TRIZ）的學會/協會，國際創新方法學會，宗旨爲研究、開發、整合、傳播、應用，各種創新方法幷形成綜效，以爲産官學研界創新的助力。其中萃智系統化創新，與其他各種創新方法，均爲創新方法的一部分。國際創新方法學會已成爲國際推動創新方法整合與綜效的最重要單位，除了提供創新方法領域人員交流切磋的平臺外，也提供此領域最豐富的學習與應用資源。

1. **【講師介紹】 許棟梁 教授** [簡歷連結](https://lms.systematic-innovation.org/mod/resource/view.php?id=181)

* 現職 : 國際創新方法學會理事長。中華系統性創新學會名譽理事長。國際系統性創新期刊主編。計算機與工業工程期刊 領域編輯。臺灣清華大學榮譽退休教授。
* 學歷 : 美國加州大學洛杉磯分校工學博士、信息科學碩士; 美國西北大學企管碩士;紐約州立大學機械碩士; 臺灣大學機械學士。
* 教學: 人工智能導論、萃智系統化創新方法、專利規避再生與强化、萃智系統化商業管理創新、創新産品與服務機會辨識、研發與設計管理、生産系統設計。

1. **【課程福利】**

* 報名現場參加者 附贈 [**作者簽名**的【**萃智商業管理創新 (上)】**](https://www.ssi.org.tw/?p=44) (**價值 $550**).
* 參加者 附贈 管理創新矛盾矩陣
* **某日無法實時上課者, 可事先申請該日課程的下一次周六網路補課。**

1. **【課程諮詢與報名】**

* 報名方式：[**報名連結**](https://www.systematic-innovation.org/index.php/zh-tw/course/cert/crcs-191) 填寫報名表。或請填妥報名表後，Email至 [service@i-sim.org](mailto:service@i-sim.org)
* 主辦單位：國際創新方法學會; 中華系統性創新學會
* 聯絡單位：，電話：03-5723200 ，Email: [service@i-sim.org](mailto:service@i-sim.org)

【報名表】「\*」項 請務必填寫，以利行前通知，或聯絡注意事項。

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **萃智(TRIZ)管理創新師-A (I-SIM TRIZ Business L1） 2025/4/19,20廈門現場+線上同步** | | | | | | | | |
| 姓 名\* |  | 英文姓名 (考照者需要) | |  | 電 話\* |  | | |
| 公司單位\* |  | 部 門\* | |  | 職 稱\* |  | | |
| E-MAIL\* |  | | | | 移動電話\* |  | | |
| 地 址\* |  | | | | Line帳號 |  | | |
| 學 曆 | □博士 □碩士 □大學 □專科 □其他 科系：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | | |
| 團體報名 | 聯絡人姓名： 電話： E-mail： | | | | | | | |
| 訊息來源\* | □SSI網站 □Email □學會電子報 □亞太教育網 □學會臉書群  □朋友 □Line群 □微信群 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | | |
| 2天課程費用 | 現場上課一般報名費 | | 現場上課:I-SIM / SSI 會員/2人同行 | | | | 線上同步上課 |
| □ NT$ 8,500/人 | | □ NT$ 7,500/人 | | | | □ NT$ 6,500/人 |
| 證照認證費用 | □ NT$ 3,000/人 | | | | | | |
| 發票抬頭： |  | | | | | | |
| 統一編號： |  | | | | | | |
| 以上報名費不含轉帳匯款手續費用  ◎完成匯款請將繳費證明(轉帳後5碼) mail至[service@i-sim.org](mailto:service@i-sim.org) 以便核對。 | | | | | | | |
| 付款方式 | ATM轉帳  銀行：兆豐國際商業銀行 竹科新安分行，總行代號 017  帳號：020-09-10136-1  戶名：中華系統性創新學會 | | | | | | |