**萃智(TRIZ)管理创新师-A**

**(I-SIM TRIZ Business )**

**识别与解决管理矛盾以提升单位绩效、和谐组织的管理创新**

1. **课程要项**

* 上课时间：**2025/4/19，4/20 (周六/日，09:00~17:00，2天共14小时）**
* 上课地点：**现场:厦门市湖里区教室 + 在线即时授课 (课前3天另行通知) ;**
* 主办单位：国际创新方法学会; 雅智（厦门）咨询有限公司
* 讲师：许栋梁 教授

1. **【适合对象】**

* 公司单位主管与管理人员、产业顾问、策略管理师。
* 欲识别和解决组织矛盾以提升单位绩效者。
* 对管理创新有兴趣或从事研究管理创新者的人员。
* 欲透过TRIZ系统性管理创新、增进创造思考能力者。
* 感兴趣之专科以上之教师有意在大专院校开设萃智管理创新课程者。

1. **【课程概述】**

TRIZ系统化创新之应用可解决的问题为

* 工程部分：例如 产品/制程/设备 之开发/改善等，专利回避/强化/再生
* 管理部分：例如 辨识和解决管理矛盾（本课程），辨识创新产品和服务机会，辨识和建立创新商业模式/管理策略, 产业转型手法 等。

本课程为 萃智管理创新A类（一阶）。 着重于TRIZ管理创新整体观及系统化辨识、解决复杂、模糊的管理矛盾, 含技术矛盾 及 自我矛盾, 以消除企业的负面问题, 提升管理绩效。

1. **【课程效益】**

完成本课程可达到的效益含但不限于:

* **了解TRIZ 的基本背景、管理创新的意涵和知识体系概观。**
* **学会如何系统化分析组织绩效、成员观点、和组织现象间的复杂关系以识别组织矛盾。**
* **学会应用因果矛盾链，分析不利现象的完整因果关系和矛盾。**
* **学会如何系统化识别管理问题的技术矛盾和自我矛盾并解决之以提升组织绩效。**
* **学会如何评估、过滤、整合多个问题解决方案，以求取最佳解。**

1. **【专业证照】**

* 于实体课程出席率达九成，可取得【结训证书】。
* 缴交报告经专案审查通过，可取得【I-SIM国际萃智管理创新师-A】证照

1. **【课程大纲】**

* **萃智创新手法背景及基本理念**
* **创新价值链及管理创新概观**
* **应用观点映射图分析影响组织绩效的复杂关系**
* **应用因果矛盾链分析辨识根源问题和矛盾**
* **40发明原理的管理应用**
* **应用商业矛盾矩阵与发明原理解决管理技术矛盾**
* **识别和解决商业环境的自我矛盾**
* **重点复习 & 总结**

1. **【关于萃智（TRIZ）】**

TRIZ中文称呼为「萃智｣或「萃思｣，为「发明性问题解决理论」（Theory of Inventive Problem Solving）之俄文缩写，是由前苏联发明家 Genrich Altshuller等人研究20万份专利后，所统合出来的系统性创新理论及实务解决方法。TRIZ主要是系统性的利用前人与跨领域之智慧与知识，来解决当前问题，可以有系统的带领我们跳出思考框架，拓展革新思维，并且通盘且有效地将系统性的特性推广于各种产业，也成为当今研发与创新中，相当有效且重要的系统方法。

1. **【关于际创新方法学会（I-SIM）】**

国际创新方法学会(Society of Innovation Methods)，总会在美国创新中心的硅谷，为世界上第一个，也是唯一以创新方法为名的国际社团组织。有别于一般萃智（TRIZ）的学会/协会，国际创新方法学会，宗旨为研究、开发、整合、传播、应用，各种创新方法并形成综效，以为产官学研界创新的助力。其中萃智系统化创新，与其他各种创新方法，均为创新方法的一部分。国际创新方法学会已成为国际推动创新方法整合与综效的最重要单位，除了提供创新方法领域人员交流切磋的平台外，也提供此领域最丰富的学习与应用资源。

1. **【讲师介绍】 许栋梁 教授** [简历连结](https://lms.systematic-innovation.org/mod/resource/view.php?id=182)

* 现职 : 国际创新方法学会理事长。中华系统性创新学会名誉理事长。国际系统性创新期刊主编。计算机与工业工程期刊 领域编辑。台湾清华大学荣誉退休教授。
* 学历 : 美国加州大学洛杉矶分校工学博士、信息科学硕士; 美国西北大学企管硕士;纽约州立大学机械硕士; 台湾大学机械学士。
* 教学: 人工智能导论、萃智系统化创新方法、专利规避再生与强化、萃智系统化商业管理创新、创新产品与服务机会辨识、研发与设计管理、生产系统设计。

1. **【课程福利】**

* 报名现场参加者 附赠 **作者签名**的 [【**萃智商业管理创新 (上)】**](https://www.ssi.org.tw/?p=44) (**价值 RMB 138**).
* 参加者 附赠 管理创新矛盾矩阵
* **某日无法实时上课者, 可事先申请该日课程的下一次周六网路补课。**

1. **【课程咨询与报名】**

* 报名方式：[**线上报名连结**](https://www.systematic-innovation.org/index.php/zh/course2/cert/crcs-192) 填写报名表。或请填妥报名表后，Email至 [service@i-sim.org](mailto:service@i-sim.org)
* 主办单位：国际创新方法学会; 雅智（厦门）咨询有限公司
* 联络单位：电话：198-5927 3172 Email: [service@i-sim.org](mailto:service@i-sim.org)

【报名表】「\*」项 请务必填写，以利行前通知，或联络注意事项。

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **萃智(TRIZ)管理创新师-A (I-SIM TRIZ Business L1）2025/4/19,20现场 + 线上同步** | | | | | | | | | | |
| 姓 名\* |  | | 英文姓名 (考照者需要) | |  | | 电 话\* | |  | |
| 公司/单位\* |  | | 部 门\* | |  | | 职 称\* | |  | |
| E-MAIL\* |  | | | | | 行动电话\* |  | | | |
| 地 址\* |  | | | | | | | | | |
| 学 历 | □博士 □硕士 □大学 □专科 □其他 科系：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | | | | |
| 团体报名 | 联络人姓名： 电话： E-mail： | | | | | | | | | |
| 讯息来源\* | □SSI网站 □Email □学会电子报 □Line群 □朋友 □微信群 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_\_ | | | | | | | | | |
| 课程费用(2天) | | 一般现场参加 | | I-SIM/SSI会员现场参加\* | | | | 网路在线上课 | |
| □ RMB 1,980 | | □ RMB 1,680 | | | | □ RMB 1,480 | |
| 证照认证费用 | | □ RMB 600/人 | | | | | | | |
| 发票抬头 | |  | | | | | | | |
| 社会信用代码/  纳税人识别号 | |  | | | | | | | |
| 以上报名费不含转账汇款手续费用  ◎完成汇款请将缴费证明(转账后5码) mail至[service@i-sim.org](mailto:service@i-sim.org) 以便核对。 | | | | | | | | | |
| 付款方式 | | 大陆转帐银行：厦门银行股份有限公司政务中心支行  银行行号：313393087427  收款人姓名：雅智（厦门）咨询有限公司  账号：80121316000359 | | | | | | | |

\*: 可加入 [国际创新方法学会 会员](https://dsm.systematic-innovation.org/sharing/5wpSsyc0C)立享优惠, 并可获得众多创新资源。E-mail [service@i-sim.org](mailto:service@i-sim.org) 索取申请表。