**標準工時、生產途程、產能計算邏輯、產能負荷分析與產能需求規劃(CRP)實務**

**授課時間：2024/10/22，週二 9:00-16:00，計6小時。**

**上課地點：新竹班 (上課前3天 通知上課教室地址)**

● 課程說明

標準工時 (Standard hour)有以下功能 ?

(1). 建立生產途程 (Routing)

(2). 產能規劃 (Capacity Planning)

(3). 生產排程 (Production Schedule) 用

(4). 建立直接成本  標準成本  接單報價

(5). 生產效率 (Production Efficiency)  生產效率獎金

(6). MRP Lead time offset

標準工時更是產能需求規劃 (CRP; Capacity Requirement Planning) 及 ERP 系統生產途程 (Routing) 最主要input data，產能如何計算以及產能負荷分析更是產能規劃中重要步驟。

產能需求規劃是企業體檢視目前之產能是否足以應付未來需求之變動所產生的一種活動，同時也是在對資源作長期之承諾，然而產能是決定企業體規模大小之主要因素，因此產能決策能影響產品在 市場的競爭性。

企業為爭取訂單的機會及提高對顧客的服務水準，常採取有單就接的承接訂單策略，製造現場則常以加班或外包來滿足訂單交期，工廠常因無法確實掌握製造現場實際的產能狀況以及物料進料時程，又以粗估產能的生產排程方式來允諾交期，造成無法滿足顧客交期或成本過高的惡性循環。在企業電子化製造管理系統中，產能需求規劃佔著重要一環，也是產銷協調的主要產能模擬參考依據。

● 課程效益

本課程透過標準工時的介紹、產能之衡量計算、產能規劃、產能負荷分析之研習，將能帶領您學會有效作好產能需求規劃(CRP) 。在企業電子化製造管理系統中，產能需求規劃主佔著重要一環，也是產銷協調的主要產能模擬參考依據，以用來提供允諾交期。本課程藉由實務教學、理論引導，希望藉此培育製造業電子化製造管理人才，學以致用增進產業競爭力。本課程特別適合製造業之生產管理、運籌管理、供應鏈管理、製造部門及資訊系統等部門人員研習。是微利時代創造利潤的最佳秘訣。

● 適合對象

1. 本課程特別適合製造業之工業工程(IE)、製程工程師(PE)、生管、生產管理部門、製造部門、運籌管理、供應鏈管理及資訊系統等部門人員研習。

2. 從事生產管理計劃或物料管理之從業人員或中高階主管，想以講師之專業知識協助審閱工作上之問題者。

3. 有意學習生產與物料管理手法與實務者，欲培養第二專長，為就業、轉職或升遷厚植實力者， 有志向製造管理領域發展者。

4. 資深主管欲瞭解整體生產管理、物料管理及產能需求知識，以提昇或尋求跨部門高度整合之 能力與機會。

● 課程大綱

**1. 過去時間研究之技術 ─ 馬錶時間研究、工作抽查、MTM**

**2. 現在時間研究之技術 ─ 影片分析**

**3. 標準工時的定義、內容**

**4. 新產品學習曲線 (Learning Curve) 的標準工時與產能**

**5. 標準工時如何計算**

**6. 各種作業型態的標準時間**

**7. 現行SOP (標準作業指導書) 建立錄影檔**

**8. 標準工時(Standard hour)有那些功能 ?**

**(1). 建立生產途程 (Routing)**

**(2). 產能規劃 (Capacity Planning)**

**(3). 生產排程 (Production Schedule) 用**

**(4). 建立直接成本  標準成本  接單報價**

**(5). 生產效率 (Production Efficiency)  生產效率獎金**

**(6). 物料需求規劃 (MRP; Materials Requirement Planning) Lead time offset**

**9.MRP lead time offset 的功能**

**10. 生產途程(Routing)和製程(Manufacturing process)之差異**

**(1). 標準途程 (Standard routing) 及替代途程 (Alternative routing)**

**11. 產能分類、衡量**

**12. 影響產能之因素**

**13. 產能需求之基本問題(產能策略)**

**(1). 超前策略 (擴張策略)**

**(2). 落後策略 (觀望策略)**

**(3). 中庸策略 (平均產能策略)**

**14. 產能規劃所考慮之因素**

**15. 產能規劃之步驟**

**16. 產能方案評估之技術 (外購、委外、自製擴充設備、蓋新廠)**

**17. 產能計算邏輯**

**18. 產能負荷分析**

**19. 產能需求規劃(CRP; Capacity Requirement Planning) 報表**

**20. 實例演練‧結論及綜合研討**

● 課程講師 : 歐陽老師

學歷: 國立清華大學 工業工程與工程管理學系博士班

經歷: 華宇電腦、華茂科技、美商迪吉多(Digital)、美商莫仕(Molex)、美商安普(AMP)等公司之生管、物料處、製造工程處等部門經理，及導入開發ERP系統專案經理，從事相關業界工作經驗20多年，並擔任業界製造管理顧問及製造管理、生管、物管、呆滯料分析處理、生產排程、存貨控管、產銷協調、 ERP系統、物料需求規劃(MRP)、產能需求規劃(CRP) 、豐田式生產管理、精實生產(Lean)、JIT、供應鏈管理(Supply Chain)、製程分析與工廠佈置、同步工程等課程授課老師多年。曾在國立空中大學管理與資訊系、元智大學資訊管理系、清雲科技大學工業工程與管理系任教。

專長: ERP (企業資源規劃) 系統、生產與作業管理、製造管理、生管、物料管理、呆滯料分析處理、生產排程、重排程(Rescheduling)、存貨控管、產銷協調、供應鏈管理(Supply Chain)、物料需求規劃(MRP)、產能需求規劃(CRP) 、豐田式生產管理、精實生產(Lean)、JIT、製程分析與工廠佈置、同步工程、PLM、MRPII、MPS、生產管理資訊系統

--------------------------------------報名表------------------------------------------

授課時間：2024/10/22，週二 9:00-16:00，計6小時。

上課地點：新竹班 (上課前3天 通知上課教室地址)

報名方式: [線上報名](https://www.systematic-innovation.org/index.php/zh-tw/course/course-general/crcs-144) 填寫報名表。或請填妥報名表後，Email至 service@ssi.org.tw ; 連絡電話03-5723200

主辦單位: 亞卓國際顧問股份有限公司，中華系統性創新學會

|  |
| --- |
| 標準工時、生產途程、產能計算邏輯、產能負荷分析與產能需求規劃(CRP)實務 |
| 姓 名\* |  | 性 別 |  | 電 話\* |  |
| 公司/單位\* |  | 部 門\* |  | 職 稱\* |  |
| E-MAIL\* |  | 行動電話\* |  |
| 地 址\* |  |
| 學 歷 | □博士 □碩士 □大學 □專科 □其他 科系：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 團體報名 | 聯絡人姓名： 電話： E-mail： |
| 訊息來源\* | □SSI網站 □Email □學會電子報 □Line組群 □學會FB專頁 □朋友□亞太教育網 □104教育網 □台灣教育網 □生活科技網 □其他:\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 課程費用 | 一般報名費 |  |
| □ NT$ 3,000 |  |
| 發票抬頭： |  |
| 統一編號： |  |
| 以上報名費不含轉帳匯款手續費用◎完成匯款請將繳費證明(轉帳後5碼) mail至 service@ssi.org.tw 以便核對。 |
| 付款方式ATM轉帳 | 兆豐國際銀行017 新安分行 0206戶名: 亞卓國際顧問股份有限公司 帳號: 020-09-028980 |

【注意事項】

* 「\*」項目請務必填寫，以利行前通知，或聯絡注意事項。
* 為尊重智財權，課程進行中禁止錄音、錄影。
* 本會保留修訂課程、中斷課程及未達最低開課人數時取消課程之權利。本會保留因故調整課程時間，並通知已報名學員知悉。
* 因學員個人因素，上課前7天後即不得退費，但得轉讓、轉課、或保留。上課前7天以上申請退費，退費時扣除手續費10%。
* 若退費因素為學會課程取消或延課因素，學會負擔退費之手續費。
* 需報帳者，請務必填寫「公司抬頭」及「統一編號」欄，以利開立收據。
* 團報時每人仍需填一份資料，並加註團報聯絡人聯絡資料。